

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА:
НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ**
Digitalization of financial management: new challenges and opportunities

Е. Е. Владимирова, студент

Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова

(Москва, Стремянный переулок, 36)

Аннотация

Цифровизация финансового менеджмента трансформирует традиционные подходы к управлению финансами, предлагая новые инструменты и технологии. В статье рассматриваются ключевые вызовы, связанные с внедрением цифровых решений, такие как кибербезопасность, адаптация персонала и регуляторные риски. Также анализируются возможности, включая автоматизацию процессов, использование больших данных и искусственного интеллекта для повышения эффективности финансового управления. Исследование основано на анализе современных тенденций и практик цифровизации в корпоративном и банковском секторах.

Ключевые слова: цифровизация, финансовый менеджмент, большие данные, искусственный интеллект, кибербезопасность.

Summary

The digitalization of financial management is transforming traditional approaches by introducing new tools and technologies. The article examines key challenges, including cybersecurity, staff adaptation, and regulatory risks, as well as opportunities such as process automation, big data, and AI for improving financial efficiency. The study is based on an analysis of current trends and practices in corporate and banking sectors.

Keywords: digitalization, financial management, big data, artificial intelligence, cybersecurity.

Введение

Современный этап развития экономики характеризуется активным внедрением цифровых технологий во все сферы бизнеса. Финансовый менеджмент не является исключением: автоматизация расчетов, использование блокчейна, AI и машинного обучения кардинально меняют подходы к управлению финансами. Однако наряду с новыми возможностями возникают и серьезные вызовы, требующие комплексного решения.

Основные направления цифровизации финансового менеджмента

Среди ключевых технологий, оказывающих значительное влияние на современный финансовый менеджмент, особое место занимают автоматизация процессов с помощью решений таких как RPA и ERP-системы. Эти инструменты позволяют значительно снизить количество ошибок и сократить время, затрачиваемое на выполнение рутинных операций, что повышает эффективность работы финансовых отделов и способствует более своевременному принятию управленческих решений.

Важную роль играют также технологии анализа больших данных и аналитики, которые позволяют прогнозировать денежные потоки, выявлять тенденции и оптимизировать инвестиционные стратегии. Искусственный интеллект становится незаменимым инструментом для оценки рисков, автоматического кредитного скоринга и обнаружения мошеннических схем, что повышает безопасность и надежность финансовых операций. Кроме того, использование

блокчейна способствует повышению прозрачности транзакций, снижению издержек и повышению доверия участников финансовых процессов.

Вызовы цифровой трансформации

Несмотря на очевидные преимущества, которые предоставляет внедрение цифровых технологий, этот процесс связан с рядом существенных рисков. Одной из ключевых угроз являются киберугрозы — рост числа атак на финансовые системы и попытки взлома данных могут привести к серьезным финансовым потерям и подорвать доверие клиентов. В дополнение к этому, организации сталкиваются с необходимостью переподготовки персонала, поскольку современные технологии требуют новых знаний и навыков, а на рынке наблюдается дефицит квалифицированных специалистов в области цифровых решений.

Помимо технических и кадровых вызовов, важную роль играют регуляторные ограничения. Несовершенство законодательства в области цифровых активов и новых финансовых инструментов создает неопределенность для бизнеса и препятствует быстрому внедрению инноваций. В результате компании вынуждены искать баланс между использованием новых технологий и соблюдением правовых требований, что требует значительных затрат времени и ресурсов.

Перспективы развития

Для успешной цифровизации финансового менеджмента крайне важно развивать нормативно-правовую базу, которая регулирует использование современных технологий и обеспечивает безопасность данных. Четкие законодательные нормы способствуют формированию доверия со стороны клиентов и партнеров, а также создают условия для прозрачного и ответственного ведения финансовых операций. Одновременно с этим необходимо инвестировать в обучение сотрудников, чтобы повысить их компетентность в работе с новыми цифровыми инструментами и системами. Обучение способствует более эффективному использованию технологий, снижает риск ошибок и обеспечивает адаптацию персонала к быстро меняющимся требованиям рынка.

Кроме того, важной составляющей успешной цифровизации является внедрение комплексных систем киберзащиты. Эти системы позволяют предотвращать киберугрозы, защищать конфиденциальную информацию и обеспечивать непрерывность бизнес-процессов. Инвестирование в современные средства кибербезопасности помогает снизить риски потерь и ущерба, связанные с кибератаками, и создает надежную основу для развития цифровых финансовых решений. В совокупности все эти меры обеспечивают устойчивую, безопасную и эффективную цифровую трансформацию финансового менеджмента.

Заключение

Цифровизация финансового менеджмента открывает новые горизонты для бизнеса, но требует взвешенного подхода к управлению рисками. Дальнейшие исследования должны быть направлены на разработку стратегий адаптации компаний к цифровой экономике.

Библиографический список

1. *Роджерс Д. Л.* Цифровая трансформация. М.: Точка, 2017.
2. *Гадасина Л. В., Пивень Г. И.* Цифровизация – угроза или возможность развития для менеджмента? // Вопросы инновационной экономики. 2018. Т. 8, № 4. С. 565-574. DOI: 10.18334/vines.8.4.39491.
3. *Larson E. W., Gray C. F.* Guide to the Project Management Body of Knowledge: PMBOK Guide Project Management Institute, 2015.

4. *Атобоев С. Б., Калу Ч. П., Алиев А. А.* Вопросы применения цифровой валюты в экономике России // Актуальные проблемы и тенденции развития современной экономики и информатики: материалы Международной научно-практической конференции. Бирск, 2024. С. 36-39.

5. *Екимова К. В., Гордиенко М. С., Алиев А. А.* Налоговая политика зарубежных стран в условиях цифровизации экономики // Бизнес. Образование. Право. 2019. № 4 (49). С. 47-52.