

**СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО КАК ФАКТОР ПРОФИЛАКТИКИ РИСКОВ
В МОЛОДЕЖНОЙ СРЕДЕ: ИНСТРУМЕНТЫ ТРАНСФОРМАЦИИ
ВОЛОНТЕРСКИХ ИНИЦИАТИВ.**

**Social partnership as a factor in preventing risks in the youth environment:
tools for transforming volunteer initiatives.**

Я. А. Пенькова, студент

Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина
(Екатеринбург, ул. Мира, 19)

Аннотация

В статье представлены результаты эмпирического исследования роли социального партнерства в трансформации волонтерской деятельности молодежи. На основе анализа данных анкетирования представителей волонтерских объединений Свердловской области выявлены ключевые инструменты, которые государственные структуры, образовательные учреждения и НКО используют для перевода стихийных инициатив в устойчивые социальные практики. Особое внимание уделяется потенциалу волонтерства как инструмента профилактики социальных рисков и формирования просоциальных установок в молодежной среде. Определены практические механизмы интеграции добровольческих проектов в систему профилактической работы.

Ключевые слова: волонтерство, социальное партнерство, трансформация, институционализация, профилактика рисков, молодежная среда, устойчивое развитие.

Summary

The article presents the results of an empirical study of the role of social partnership in the transformation of youth volunteer activity. Based on the analysis of survey data from representatives of volunteer associations in the Sverdlovsk region, key tools that government structures, educational institutions and NGOs use to translate spontaneous initiatives into sustainable social practices are identified. Special attention is paid to the potential of volunteering as a tool for preventing social risks and forming prosocial attitudes in the youth environment. Practical mechanisms for integrating volunteer projects into the system of preventive work are defined.

Keywords: volunteerism, social partnership, transformation, institutionalization, risk prevention, youth environment, prosocial activity.

Введение

В современном обществе наблюдается устойчивый интерес к добровольческой деятельности, особенно в молодежной среде. Волонтерство, с одной стороны, является формой гражданской активности, а с другой — мощным ресурсом для профилактики социальных рисков, включая экстремизм, девиантное поведение и социальную апатию. Стихийная помощь, возникающая как реакция на локальные проблемы, демонстрирует высокий гражданский потенциал. Однако для достижения долгосрочного профилактического эффекта и формирования устойчивых просоциальных моделей поведения необходима трансформация единичных инициатив в системно организованные практики, что невозможно без участия социальных партнеров [4].

Теоретические аспекты трансформации волонтерской деятельности

Многие волонтерские инициативы возникают на основе личной вовлеченности и энтузиазма. Типичным примером является деятельность групп, оказывающих помощь одиноким

пенсионерам, проживающим в отдаленных населенных пунктах, или организующих разовые экологические акции. Однако отсутствие системного подхода, ресурсного обеспечения и методической поддержки часто приводит к прекращению деятельности после первоначального этапа.

В данном контексте возрастает роль социальных партнеров, способных выступить стабилизирующим и развивающим фактором для добровольческих инициатив [1, 2].

Как отмечается в современных исследованиях, «в условиях новой геополитической реальности возрастает роль социально ориентированных практик, включая волонтерство, как механизмов укрепления локальных сообществ и обеспечения устойчивости сельских территорий» [3].

В контексте профилактики рисков в молодежной среде, трансформация волонтерства при участии партнеров приобретает особое значение. Стихийная активность, будучи не направленной в конструктивное русло, может оставаться маргинальной или вырождаться в протестные формы. Социальные партнеры (вузы, молодежные департаменты, центры профилактики) выступают здесь как легитимирующие и направляющие акторы. Они предоставляют инструменты для институционализации: формализацию идей в социальные проекты, методическую поддержку, доступ к ресурсам и аудитории, а главное – встраивание волонтерского опыта в образовательные и карьерные траектории молодежи, что является ключевым фактором профилактики деструктивных сценариев.

Системность организации не подразумевает бюрократизацию, а направлена на повышение эффективности и масштабируемости помощи. Интеграция волонтеров с профессиональным сообществом (психологами, социальными работниками, педагогами, специалистами по работе с молодежью) позволяет сочетать практическую помощь с экспертным сопровождением. Это дает возможность добровольцам сосредоточиться на решении непосредственных задач, опираясь на методическую и ресурсную базу партнеров.

Методология исследования

В рамках изучения процессов развития добровольческой деятельности было проведено анкетирование, направленное на анализ трансформации волонтерских инициатив.

Цель исследования заключалась в выявлении ключевых барьеров, препятствующих переходу от стихийной помощи к устойчивой системной деятельности, а также в оценке эффективности моделей социального партнерства. Особое внимание уделялось анализу практического опыта волонтеров, что позволило выявить механизмы преобразования кратковременных инициатив в долгосрочные проекты.

Эмпирическую базу исследования составили результаты анкетирования 25 руководителей волонтерских объединений из муниципальных образований Свердловской области, включая Среднеуральск, Березовский, Пелым, Верх-Нейвинский, Новолялинский, Североуральский, Верхнесалдинский, Горноуральский, Староуткинск, Красноуфимский, Артинский и другие муниципальные округа.

Результаты исследования и их обсуждение

Анализ данных показал, что для волонтерской активности характерна мультипрофильность: 68% респондентов совмещают социальное волонтерство с экологическим. В 76% случаев добровольческая деятельность носит характер личной, стихийной инициативы, что подтверждает первичность эмоционально-нравственного импульса в ее зарождении. На этапе стихийной помощи возникают системные барьеры: 72% респондентов отмечают нехватку ресурсов (финансы, транспорт, материалы), 44% указывают на отсутствие необходимых знаний и информации, 32% сталкиваются с отсутствием поддержки со стороны государственных органов.

Процесс трансформации волонтерской деятельности демонстрирует разнообразие траекторий. Часть инициатив остается в рамках разовых акций (24% респондентов), однако значительная доля развивается в направлении системной деятельности. В качественных ответах прослеживаются такие модели перехода, как создание волонтерских отрядов, разработка постоянных программ помощи, установление регулярного сотрудничества с социальными партнерами.

Ключевым аспектом успешного преобразования является социальное партнерство. 84% респондентов отметили положительный опыт взаимодействия. Наиболее важными союзниками опрошенные считают государственные структуры и некоммерческие организации. Бизнес-компании и образовательные учреждения занимают несколько менее значимое положение, что свидетельствует о потенциале развития данных направлений сотрудничества. Анализ показал, что для успешной трансформации инициатив в инструмент профилактики ключевыми являются три типа инструментов, предоставляемых партнерами: 1) Легитимирующие (официальный статус, поддержка органов по делам молодежи); 2) Ресурсно-методические (гранты, помещения, методические пособия от вузов и НКО); 3) Социализирующие (интеграция в профессиональные сообщества, наставничество, учет волонтерского стажа). Именно комплексное использование этих инструментов позволяет перевести энергию молодежи из плоскости стихийного протеста или бездействия в плоскость созидательной, признаваемой обществом деятельности. В этой связи важно подчеркнуть, что «эффективное социальное партнерство в работе с молодежью предполагает не только ресурсную поддержку, но и интеграцию добровольческих инициатив в образовательные и профессиональные траектории» [5].

Детальный анализ ответов позволил выделить важные функции социальных партнеров: ресурсную, экспертную, информационную поддержку и официальное признание (включение в реестры).

Важными условиями успешной модификации участники исследования называют формирование команды единомышленников (36% ответов), организационную поддержку (28%) и личную заинтересованность (24%). В рекомендациях для новичков преобладают советы, связанные с необходимостью системного подхода: «изучить проблему», «сотрудничать с другими», «быть последовательным».

Примером положительного видоизменения является деятельность волонтерского отряда «Патриоты» из Среднеуральска Свердловской области. Начав с разовых гуманитарных акций, отряд перешел к системной работе через интеграцию в экосистему социальных партнеров, в частности, вступив в Общероссийское общественно-государственное движение детей и молодежи «Движение Первых». Это обеспечило доступ к методическим материалам, проектным технологиям и наставничеству. Деятельность отряда диверсифицировалась и стала охватывать патриотическое, экологическое и социальное направления, получив признание на региональном уровне. Для членов отряда это партнерство стало не только ресурсной поддержкой, но и важным социализирующим и профилактическим инструментом: их активность получила официальное признание, была встроена в систему ценностей государственной молодежной политики, что укрепило их гражданскую идентичность и снизило риски вовлечения в маргинальные группы. Применение современных социальных технологий позволяет трансформировать стихийную активность в управляемые проекты, повышая их эффективность и социальную значимость [7].

Заключение

Проведенное исследование демонстрирует, что трансформация волонтерского потенциала от стихийной помощи к системным изменениям представляет собой сложный процесс,

успешность которого напрямую зависит от установления эффективных партнерских связей [6]. Социальные партнеры, включая образовательные учреждения, выполняют ключевые функции стабилизации, легитимации и профессионализации добровольческих инициатив. Дальнейшее развитие волонтерского движения, в том числе, в сельской местности, требует целенаправленного формирования инфраструктуры партнерского взаимодействия, создания ресурсных центров на базе университетов и учреждений молодежной политики, развития платформ кооперации и внедрения программ наставничества.

Таким образом, социальное партнерство выступает ключевым фактором в профилактической работе с молодежью, предлагая набор конкретных инструментов для трансформации ее энергии. Волонтерство, будучи институционализировано через эти инструменты, перестает быть маргинальным хобби и становится легитимным каналом социализации, профессионального самоопределения и формирования гражданской ответственности. Это снижает пространство для деструктивных влияний и создает альтернативные пути реализации потенциала молодежи [6]. Партнерство обеспечивает взаимовыгодный результат: волонтеры получают ресурсы и поддержку, бизнес-структуры реализуют программы корпоративной социальной ответственности, государственные органы решают социальные задачи [9]. Партнерство обеспечивает взаимовыгодный результат: волонтеры получают ресурсы и легитимные пути самореализации, государственные и общественные институты – эффективный инструмент профилактики и кадрового резерва. Особенно важно, что такая трансформация волонтерства через партнерство способствует профориентации и социальной вовлеченности молодежи, что является ключевым фактором профилактики деструктивных сценариев и формирования кадрового потенциала для различных сфер, включая социальную работу и госуправление. Как показывают исследования, «профориентационная и социальная вовлеченность сельской молодежи через волонтерские практики способствует не только решению текущих задач, но и формированию кадрового потенциала для аграрного сектора» [8].

Основным итогом является качественное изменение оказываемой помощи: она становится более адресной, профессиональной и долговременной, способствуя устойчивому развитию и муниципальных территорий.

Библиографический список

1. *Елфимова А. Н.* Мотивация волонтерской деятельности // XXI Международная конференция памяти профессора Л. Н. Когана «Культура, личность, общество в современном мире: методология, опыт эмпирического исследования», 22-23 марта 2018 г. Екатеринбург: УрФУ, 2018. С. 1163-1168.
2. *Лаврова Е. Ю.* Волонтерская деятельность и социальное творчество // Высшее образование в России: история и современность: сборник научных трудов / науч. ред. М. А. Дьячкова ; отв. ред. О. Н. Томюк. Екатеринбург: УрГПУ, 2017. С. 270-274.
3. Молодежь в условиях новой геополитической реальности : монография / А. В. Пономарев, Ю. Р. Вишневский, И. С. Крутько [и др.] ; под общей редакцией А. В. Пономарёва, Н. В. Поповой; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина. Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2023. 184 с.
4. *Певная М. В., Калинина А. Н.* Российское волонтерство в зеркале социального воспроизводства // Динамика и инерционность воспроизводства населения и замещения поколений в

России и СНГ: VII Уральский демографический форум с международным участием: сборник статей. Т. 1: Социология и история воспроизводства населения России. Екатеринбург, 2016. С. 227-231.

5. Профессиональное образование и социальное партнерство в работе с молодежью: монография / А. В. Пономарев, Н. В. Попова, М. А. Бедулева [и др.]. 1-е изд. М.: Юрайт, 2021. 253 с. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=45804001>.

6. Социальное партнерство: опыт, проблемы и перспективы развития: сборник докладов и тезисов участников конференции : Двадцатая международная научно-практическая конференция, Ярославль, 15 июня 2023 года. Ярославль: Академия труда и социальных отношений, 2023. 432 с.

7. Социальные технологии в работе с молодежью: учебник / А. В. Пономарёв, И. С. Крутько, З. В. Сенук [и др.] ; под общей редакцией А. В. Пономарёва ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина. Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2023. 268 с.

8. *Фоминых Н. П., Попова Н. В.* Проблемы профориентации сельской молодежи: результаты эмпирического исследования // Молодежь и наука. 2025. № 3.

9. *Юрченко А. В., Тюрин С. Б.* Социальное партнерство как элемент гражданского общества // Социальное партнерство: опыт, проблемы и перспективы развития: сборник докладов и тезисов участников конференции : Двадцатая международная научно-практическая конференция, Ярославль, 15 июня 2023 года. Ярославль: Академия труда и социальных отношений, 2023. С. 413-418.